

CURRICULUM VITAE

1. **Numele de familie:** PLUGARU
2. **Prenumele:** DANIELA CARMEN
3. **Data nașterii:** 28 martie 1963
4. **Naționalitate:** Română
5. **Starea civilă:** Necăsătorită
6. **Educația:**

Instituția de învățământ [De la – Până la]	Calificarea(ările) sau Diploma(ele) obținută(e):
Universitatea din Galați – Facultatea de Mecanică 1977 – 1981	Diplomă de absolvire – inginer TCM
Universitatea din Wuhan, Orașul Wuhan, Provincia Hubei, China Septembrie 1991 – Martie 1993	Certificate de Absolvire
Institutul Român de Management București & Computing Center Galați Noiembrie – Decembrie 1993	Diplomă operare PC în MSDOS, FoxPro, Norton, Excel, Access
Universitatea din New York, Școala Robert Wagner de Servicii Publice Februarie - Mai 1995 și Februarie 1996	Specializare în Administrație Publică și Relații Interguvernamentale
Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală, Centrul Național de Training pentru Țările CEE, IDIOM/USA și UNCHS Habitat Septembrie – Octombrie 1998	Certificat de Trainer pentru Arta Conducerii pentru aleșii locali
Universitatea Paris XII, Sorbona, Școala Superioară de Administrație Publică Noiembrie 1999	Certificat de absolvire a modulelor: „Managementul Resurselor Umane” și „Politica Orașelor”.
Universitatea Paris Val de Marne, Paris, France. din aprilie 2000	Curs de masterat în administrație publică, etapa I
Universitatea București, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Februarie 2005 – Iunie 2006	Diplomă de absolvire – Master în Administrație Publică

7. **Limbi străine:** indicați cunoștințele pe o scară de la 1 la 5 (1 – excelent; 5 – cunoștințe de bază)

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Română (limba maternă)			
Engleză	1	1	1
Franceză	1	1	1
Italiană	3	3	4
Chineză	3	4	3

8. **Membru în corpuri profesionale:** Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL), American Society for Training and Development (ASTD)
9. **Alte aptitudini:** Operare PC
10. **Funcția deținută în prezent:** Coordonator Programe, Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală
11. **Vechimea în cadrul instituției (ani):** 7 ani
12. **Calificări cheie:** (relevante pentru proiect)
 - Training în „Dezvoltarea Capacității Manageriale și Active a Birourilor pentru relația APL – ONG” pe tema „Tehnici de scriere de proiecte și Managementul proiectelor”, Fundația Dezvoltarea Societății Civile și Oficiul pentru Relația APL – ONG din cadrul Guvernului României

- Formare a instructorilor (TOT) pe tema „Parteneriate durabile între cetățeni și autoritățile locale – Managementul conflictelor și al diferențelor”, organizat și livrat de Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală, Sinaia, România.
- Formare a instructorilor (TOT) pe tema „Managementul general în administrația publică locală”, organizat și livrat de Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală, Sinaia, România.
- Formare a instructorilor (TOT) pe tema “Addressing Community Violence” and “Disability Awareness Programme”, organizat de Partners Baltic, Vilnius, Lituania.
- Formare a instructorilor (TOT) pe tema „Parteneriate durabile între cetățeni și autoritățile locale – Planificare participativă”, organizat și livrat de Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală, București, România.

13. **Experiență specifică în regiune:**

Regiune	De la – Până la
Programe Internaționale	
Republica Moldova, Chișinău, Cahul, Căușeni, Călărași, Cărpineni și Ungheni – procesul de evaluare organizațională a 5 ONG-uri, elaborare procedură de evaluare a nevoilor de instruire pentru dezvoltare organizațională, în cadrul programului UNDP Moldova “Oportunități mai bune pentru tineri și femei”	Mai 2006, Mai 2005
Republica Moldova, Chișinău, Proiectare și conducere programe de training pentru facilitatori pe domeniile “Construirea capacității locale” și “Comunicare și facilitare avansată” pentru reprezentanții Centrelor regionale, în cadrul “Programul de Dezvoltare Participativă a Comunităților (CPP)”, IREX Moldova / USAID.	Februarie – Martie 2005, Aprilie 2005
România, Bușteni, Program de training pe domeniile “Managementul conflictelor” și “Planificare participativă” pentru reprezentanți ai administrației publice locale din Republica Moldova, în cadrul programului Guvernului României “Românii de pretutindeni”.	Septembrie, Decembrie 2004
Republica Moldova, Chișinău, Proiectare și conducere program de formare a trainerilor și a facilitatorilor pentru Centrul Contact Moldova, în domeniul “Planificare strategică participativă pentru dezvoltare locală”	Iulie 2004
Kosovo, Prishtina, programul de Training of Trainers “Building Bridges between Citizens and Local Governments through Participatory Planning” pentru autoritățile publice locale și ONG-urile din Kosovo	Iunie 2003
Croatia, Brtonigla, Proiectare și conducere program de formare a instructorilor pe tema „Managementul general pentru APL”, adresat Agențiilor pentru Democrație Locală din țările fostei Iugoslavii.	Octombrie 2002
Republica Moldova, Chișinău, Proiectare și conducere program de formare a instructorilor pe tema „Managementul financiar în APL”.	Octombrie 2002
Kosovo, Prishtina, O componentă pe tema planificării și implementării proiectelor, adresat unui grup de reprezentanți APL-sector privat din 7 municipalități din Kosovo implicați într-un proiect de Dezvoltare Economică Locală al World Bank, co-trainer.	Septembrie 2002
Kosovo, Prishtina, Program de formare a instructorilor, pe tema „Rolul aleșilor locali” adresat reprezentanților APL și ONG din Kosovo, co-trainer.	Ianuarie - Februarie 2002
Ungaria, Budapesta, Program de formare a instructorilor pe tema “Local Government and NGOs Cooperation”, condus în parteneriat cu trainerii de la Partners Slovakia, în cadrul programului regional “Working Together” și al Pactului de Stabilitate pentru țările SEE, co-trainer	Iunie 2001
Ungaria, Budapesta, Program de formare a instructorilor pe tema “Cooperative Approaches to Inter Groups Issues, condus în parteneriat cu trainerii de la Partners Hungary, co-trainer	Iunie 2001
Republica Moldova, Chișinău, Proiectare și conducere program de instruire „Școala de vară” pe tema „Managementul strategic în APL”	Iunie 2001
Republica Moldova, Chișinău, Proiectare și conducere program de formare a instructorilor pe tema „Managementul general în APL”.	Octombrie 2000

Programe Naționale	
Evaluare capacitate organizațională, consultanță în dezvoltare organizațională, proiectare și conducere program de instruire și de lucru în domeniul „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 15 ONG-uri activând în domeniul social, asistență tehnică personalizată pentru 3 ONG-uri de tineret, în cadrul proiectului “Performanță și Durabilitate în ONG” –programul Phare 2004/016-772.01.02/01 – Societate Civilă, Dezvoltarea Sectorului ONG	Ianuarie – Noiembrie 2007
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire și ateliere de planificare strategică pentru ONG-uri și Consiliul Județean Gorj, în cadrul proiectului „Planificare strategică participativă pentru dezvoltarea socio-economică a județului Gorj” – Dezvoltarea culturii participării” – programul Phare 2004/016-772.01.02/02 – Societate Civilă, componenta Adoptarea și implementarea <i>acquis-ului</i> comunitar.	Noiembrie 2006 – Octombrie 2007
Coordonare și elaborare a „Instrumentului de autoevaluare organizațională prin metode participative”, proiectare programe de instruire și ateliere de lucru pentru 10 ONG-uri, în cadrul proiectului „Întărirea capacității ONG-urilor pentru autoevaluare organizațională prin metode participative - Programul Phare 2003/005.551.01.05/01/19 – Consolidarea Societății Civile în România	Octombrie 2005 – Octombrie 2006
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere program de instruire pe tema “Managementul și scrierea proiectelor”, în cadrul programului pentru Asociația Ecumenică a Bisericii din România– AIDRom, pentru reprezentanți ai ONG-urilor și clericilor din România și Republica Moldova.	Octombrie 2005
Coordonare și proiectare programe de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire și atelier de lucru pe teme “Managementul schimbării”, “Planificare participativă”, “Planificare strategică pentru dezvoltare economică locală”, pentru reprezentanți ai APL, sectorului privat și neguvernamental din 8 comunități – Horezu, Costești, Tomșani, Măldărești and Vaideeni (județul Vâlcea) and Novaci, Polovragi and Crasna (județul Gorj), în cadrul proiectului – “Supporting Romania’s Accession to EU through building capacity of local governments to enable the economic development of their communities by using EU enlargement process opportunities”, finanțat de Ambasada Marii Britanii la București, prin programul “Global Opportunities Fund (GOF)”	August 2005 – December 2006
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire pe domeniile „Managementul schimbării în organizații” și „Dezvoltarea resurselor umane” pentru managerii publici, în cadrul programului de training specializat pentru managerii publici (Young Professional Scheme) – Institutul Național de Administrație.	Iunie – Iulie 2005
Evaluare capacitate organizațională pentru 4 ONG-uri de tineret, proiectare și conducere program de instruire „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 18 ONG-uri de tineret, și acordare de consultanță pentru 4 ONG-uri de tineret, în cadrul proiectului “Întărirea capacității de furnizare de servicii și a durabilității ONG-urilor de tineret din România” – Programul Balkan Children and Youth Foundation Program	Octombrie 2004 – Aprilie 2005
Evaluare necesități de instruire, proiectare programe de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere programe de instruire și ateliere de lucru pe teme „Planificare Strategică Organizațională” și „Managementul ONG-urilor”, acordare de asistență tehnică pentru 20 de ONG-uri din România, în cadrul programului GRASP, componenta „Organizațiile Societății Civile”.	Iunie – Decembrie 2004
Acordare de consultanță, proiectare și conducere program de instruire „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 12 ONG-uri de tineret din România în cadrul proiectului “Întărirea capacității de furnizare de servicii și a durabilității ONG-urilor de tineret din România” – Programul Balkan Children and Youth Foundation Program	Februarie – Noiembrie 2004
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire, formare de traineri, atelier de lucru și asistență tehnică pe tema „Dezvoltare organizațională” în cadrul programului PHARE Societate Civilă, Componenta “Instruire și parteneriate”, pentru reprezentanții Asociației Naționale a	Noiembrie – Octombrie 2004

Studentilor în Științe Administrative (ANSSA).	
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire, formare de traineri, atelier de lucru și asistență tehnică pe tema „Dezvoltarea capacității locale și construire parteneriate locale” în cadrul programului PHARE, Componenta “Suport pentru Îmbunătățirea situației romilor”, pentru reprezentanți ai APL, ONG și comunității rome.	Octombrie 2003 – Septembrie 2004
Proiectare și asigurare asistență tehnică în implementare programelor de instruire locale din cadrul Centrul de Instruire pentru APL Vaslui , programul PHARE Coeziune Economică și Socială, Componenta pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.	Octombrie 2003 – Martie 2004
Proiectare și conducere programe de formare de traineri "Arta și știința conducerii în APL", pentru Prefectura județului Vaslui și Centrul de Instruire pentru APL Vaslui, în cadrul programului PHARE Coeziune Economică și Socială, Componenta pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.	Iunie – August 2003
Proiectare și conducere programe de instruire "Parteneriate durabile pentru comunitate" în comunitățile Mediaș, Aiud, Cîmpia Turzii, Cluj Napoca, în cadrul programului FDSC PHARE Dezvoltarea Societății Civile Componenta pentru Dezvoltare Instituțională, pentru Grupurile de Parteneriat Locale formate din reprezentanți ai APL și ONG, constituite în cadrul acestui program.	Iunie – Octombrie 2003
Proiectarea și pregătirea materialelor de instruire și a programelor de instruire pe tema „Planificării strategice a Grupurilor de Parteneria Local (GPL)”, cu componentă ONG-APL, formate în cadrul Programului Phare, Dezvoltarea Societății Civile 2000, Componenta Dezvoltare Instituțională.	Aprilie – Mai 2003
Proiectare și conducere unei serii de programe de instruire pe tema „Lucrul în echipă și consolidarea parteneriatului” pentru GPL Râmnicu Valcea, Pitești, Nehoiu, Constanța, formate în cadrul Programului Phare, Dezvoltarea Societății Civile 2000, Componenta Dezvoltare Instituțională.	Noiembrie 2002 – Martie 2003
Proiectare și conducere unei serii de programe de instruire pe tema „Inițierea și planificarea proiectelor” pentru GPL Râmnicu Valcea, Pitești, Nehoiu, Constanța, formate în cadrul Programului Phare, Dezvoltarea Societății Civile 2000, Componenta Dezvoltare Instituțională.	Julie – August 2002
Facilitare și asistență tehnică pentru procese participative de soluționare a problemelor locale în Alba Iulia, județul Alba, în cadrul programului „Parteneriate durabile”, coordonat și implementat de FPDL, finanțat de fundația Charles Stewart Mott.	August – Octombrie 2001
Facilitarea unei serii de ateliere de instruire și de lucru pentru implementare structurilor strategiei Guvernului României pentru îmbunătățirea situației Romilor din România, Program Phare <ol style="list-style-type: none"> 1) Arcuș, Sf. Gheorghe, Proiectare și conducere program de instruire pe tema „Comunicare și managementul de proiect” pentru experții roma din cadrul Prefecturilor. 2) București, Atelier pentru experții Roma din Comisiile ministeriale pentru Romi pe tema „Comunicare și lucru în echipă” 3) București, Atelier pe tema „Strategie și Planuri de acțiune” experții Roma din Comisiile ministeriale pentru Romi 4) București, Întâlnirea Grupului mixt pentru implementare structurilor strategiei Guvernului României pentru îmbunătățirea situației Romilor din România 	Octombrie 2001
Serie de Programe de instruire pe tema „Arta rezolvării conflictelor – Comunicare, Facilitare, Negociere” pentru oficialii aleși și numiți, funcționari publici, manageri de servicii municipale de utilitate publică, reprezentanți de ONG-uri (peste 50 de persoane). Co-trainer	Februarie – Aprilie 2001
București, Snagov, Facilitare procese de dezvoltare a Strategiei Naționale pentru îmbunătățirea situației Romilor din România.	Februarie – Martie 2001
Serie de Programe de instruire pe tema „Arta și știința conducerii în administrația publică locală” pentru oficiali aleși și funcționari publici (peste 70 persoane). Co-trainer	Noiembrie 2000 –

	February 2001
Voineasa, Program de formare de instructori pe tema „Introducere în managementul conflictelor” pentru facilitatorii comunitari. Co- trainer	Martie 2000

14. **Experiență profesională:**

De la - Până la	Locul	Instituția	Funcția	Descriere
August 2000 – prezent	București	Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL)	Coordonator programe, trainer	➔ Proiectarea, conducerea și managementul programelor de training
Aprilie 1993 – August 2000	Galați	Prefectura Județului Galați	Biroul de Integrare Europeană, inspector de specialitate	➔ Urmărirea realizării obiectivelor Guvernului Român la nivelul județului Galați, obiective incluse în Strategia României de Integrare în Uniunea Europeană ➔ Relații Internaționale ale Prefecturii Județului Galați
1990 – 1991	Galați	Grupul Școlar de Metalurgie și Liceul A.I.Cuza	Profesor inginer	➔ Predare materii tehnice, de specialitate (rezistența materialelor, organe de mașini, mecanisme)
1986 – 1991	Câmpina	Întreprinderea de Piese Turnate	Inginer consum materiale și proiectare dispozitive	➔ Urmărirea și studierea dinamicii consumului de materiale ➔ Proiectare dispozitivelor mecanice, urmărirea execuției acestora și a funcționării echipamentelor.

15. **Alte informații relevante** (de exemplu publicații)

- Septembrie – Decembrie 2001, **South East Europe Municipal Training Capacity Development Program** din cadrul programului regional „Working Together” și al Pactului de Stabilitate pentru țările SEE:
 - ➔ Coordinarea proiectelor și asistență tehnică (Noiembrie 2001, Tivat, Muntenegru) pentru implementarea Programelor Naționale de Instruire inițiate de participanții la seria de programe de formare de instructori (TOT).
- Septembrie 2002 – până în prezent, **“Strengthening Local Democracy in the Stability Pact Region” Program 2002-2004** din cadrul Pactului de Stabilitate pentru țările SEE: Albania, Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Kosova, Macedonia (FYROM), Montenegro, Romania and Serbia:
 - ➔ Coordinarea programelor de TOT și a proiectelor pentru implementarea Programelor Naționale de Instruire inițiate de participanții la seria de programe de formare de instructori (TOT) Coordination of TOT programs, of National Training Programs, a
 - ➔ Asistență tehnică (February 2003, Varna, Bulgaria) pentru implementarea Programelor Naționale de Instruire inițiate de participanții la seria de programe de formare de instructori (TOT).