

CURRICULUM VITAE

1. **Nume:** BULARDA
2. **Prenume:** DORU - CRISTIAN
3. **Data nașterii:** 28 iunie 1956
4. **Naționalitate:** română
5. **Statutul civil:** căsătorit, 2 copii
6. **Educație de bază:**

Instituție:	Universitatea Politehnică București, Facultatea Automatică
Data: de la (lună/an)	septembrie/1976
Până la (lună/an)	iulie/1981
Titlu sau Diploma obținute	Inginer, Diplomă de absolvire, Specialitatea automatizări și calculatoare

7. Educație continuă:

Instituție:	Universitatea Cultural Științifică București
Data: de la (lună/an)	01.10.1977
Până la (lună/an)	30.05.1980
Titlu sau Diploma obținute:	Diplomă de absolvire, Limba engleză

Instituție:	CPC - MIU București
Data: de la (lună/an)	08.03.1982
Până la (lună/an)	23.06.1982
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Prelucrarea automată a datelor - Robotron

Instituție:	Universitatea din Paris, Val de Marne, Institutul de Urbanism Paris, Centrul de Formare și Cercetare în Administrația Locală, Franța
Data: de la (lună/an)	01.06.1991
Până la (lună/an)	24.06.1991
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat (Atestat) de participare, Administrație locală și amenajarea teritoriului

Instituție:	Institutul Național Politehnic Politehnic, Toulouse Franța, DUAT (MLPAT) și UrbanProiect
Data: de la (lună/an)	03.06.1992
Până la (lună/an)	15.06.1992
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat (Atestat) de participare, Practica urbanismului în Franța

Instituție:	DynaTek, Ministerul Educației Naționale, M.M.P.S.
Data: de la (lună/an)	20.04.1993
Până la (lună/an)	05.05.1993
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Utilizarea microcalculatoarelor în proiectarea asistată de calculator - Autocad

Instituție:	CNFPT Paris (Franța), FACHHOCHSCHULE Kehl (Germania), EAPC Barcelona (Spania), APRI SpA Milano (Italia), SLAMC Glasgow (Marea Britanie), HILGD Athena (Grecia)
Data: de la (lună/an)	18.10.1993
Până la (lună/an)	10.06.1994
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat (Atestat) de absolvire, Formare de formatori, administrație publică, dezvoltare locală și servicii publice

Instituție:	Fachhochschule fur Offentliche Verwaltung Kehl (Germania) și EURO-INSTITUT (Institutul pentru Cooperare Regională și Administrație Europeană)
Data: de la (lună/an)	17.03.1994
Până la (lună/an)	31.03.1994
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat (Atestat) de absolvire a stagiului de pregătire

Instituție:	Centrul Națiunilor Unite pentru Așezări Umane (UNCHS-Habitat), ILGPS, MLPAT
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	15.09.1994 03.10.1994
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Formare de formatori, Managementul operării și mentenanței serviciilor publice

Instituție:	Centrul Națiunilor Unite pentru Așezări Umane (UNCHS-Habitat), Institutul Internațional de Dezvoltare pentru Organizații și Management (IDIOM - SUA), FLDPS
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	16.08.1995 30.08.1995
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Formare de formatori pentru Europa Centrală și de Est, Conducerea de succes (Leadership) în administrația publică

Instituție:	World Learning, USAID, SCA, NDI (SUA)
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	23.03.1996 03.04.1996
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Marketing și dezvoltarea mesajului

Instituție:	Centre of Informatics and Social Improvement - C.I.S.I. (Danemarca)
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	23.01.1998 05.02.1998
Titlu sau Diploma obținute:	Diplomă de absolvire, Formare de formatori, Democrație și educație

Instituție:	Partners Bulgaria, PFLD
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	21.06.2000 24.06.2000
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Training, Reteaming

Instituție:	Regional Support Center for CEE Countries
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	16.09.2000 30.09.2000
Titlu sau Diploma obținute:	Certificat de absolvire, Formare de formatori, Managementul general în administrația publică

Instituție:	Universitatea București, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială
Data: de la (lună/an) Până la (lună/an)	Februarie 2005 – Iunie 2006
Titlu sau Diploma obținute:	Diplomă de absolvire – Master în Administrație Publică

8. Limbi străine (Note în funcție de cunoștințe, de la 1 – cunoștințe de bază, la 5 – excelent)

Limba străină	Citit	Vorbit	Scris
Engleză	5	4	5
Franceză	5	4	4

Limba maternă: Româna

9. Membru în corpuri profesionale:

Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL)
Association for Studies and Training Development USA (ASTD)

10. Alte aptitudini: bun ascultător, organizator, negociator, capacitate de analiză și sinteză, proiectare, imaginație, lucru în echipă, andragogie, abilități - talent în lucru cu oamenii, leadership

11. Funcția actuală: Coordonator Programe de Training, Trainer, Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL)

12. Ani la locul de muncă actual: 12 ani

13. Programe de training pentru care aveți calificarea necesară:

Proiectare și Conducere:

15. Știința și Arta Conducerii în Administrația Publică Locală
16. Managementul General în Administrația Publică Locală
17. Managementul Serviciilor Publice / Managementul Calității Totale
18. Managementul Conflictelor, Negociere, Mediere
19. Dezvoltare Locală
20. Reteaming
21. Formare de formatori
22. Planificare Participativă, planificare strategică,
23. Managementul proiectelor, dezvoltare instituțională, parteneriat APL – organizații ale societății civile.
24. Evaluare organizațională, consultanță și asistență tehnică pentru organizații neguvernamentale

15. Experiența ca trainer și consultant:

Programe internaționale

Țara	Data: de la (lună/an) până la (lună/an) Locul de desfășurare	Domeniul
Republica Moldova	Mai 2005, Mai 2006 Chișinău, Soroca, Florești, Ungheni, Drochia, Edineț	Evaluare capacitate organizațională pentru ONG-urile din cele 5 localități, pregătire materiale, conducere întâlniri locale, elaborare procedură evaluare a programelor de instruire, în cadrul proiectului „Oportunități mai bune pentru femei și tineri” – Programul UNDP
Republica Moldova	Aprilie 2005 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de facilitatori pe tema „Facilitare și Comunicare Avansată” în cadrul proiectului IREX Moldova /USAID, ”Programul de Dezvoltare Participativă a Comunităților (CPP)”
România	Septembrie, Decembrie 2004 Bușteni	Proiectare și conducere programe Instruire a aleșilor locali și a funcționarilor publici din APL și a reprezentanților ONG din Republica Moldova în tematicile „Managementul conflictelor” și „Planificarea strategică participativă”, în cadrul programului Guvernului României “Români de pretutindeni”.
Croația	Octombrie 2002 Vertenelio (Brtonigla)	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Managementul general în administrația publică”
Republica Moldova	Octombrie 2002 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Managementul financiar în administrația publică locală”
Republica Moldova	Iunie 2001 Chișinău	Proiectare și conducere program Școala de vară pentru reprezentanții APL din Republica Moldova pe tema „Management Strategic”
Republica Moldova	14.10.2000 - 28.10.2000 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Managementul general în administrația publică”
Republica Moldova	11.05.1999 - 14.05.1999 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Informare, documentare, tehnici și metode de instruire”
Republica Moldova	05.11.1997 - 16.11.1997 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Managementul performant al serviciilor publice”
Republica Moldova	20.05.1997 - 03.06.1997 Chișinău	Proiectare și conducere program Formare de formatori pe tema „Arta și știința conducerii în administrația publică”

Programe naționale:

Domeniul / scurtă descriere	Data: de la (lună/an) până la (lună/an)
Evaluare capacitate organizațională, consultanță în dezvoltare organizațională, proiectare și conducere program de instruire și de lucru în domeniul „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 15 ONG-uri activând în domeniul social, asistență tehnică personalizată pentru 3 ONG-uri de tineret, în cadrul proiectului “Performanță și Durabilitate în ONG” –programul Phare 2004/016-772.01.02/01 – Societate Civilă, Dezvoltarea Sectorului ONG	Ianuarie – Noiembrie 2007
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire și ateliere de planificare strategică pentru ONG-uri și Consiliul Județean Gorj, în cadrul proiectului „Planificare strategică participativă pentru dezvoltarea socio-economică a județului Gorj” – Dezvoltarea culturii participării” – programul Phare 2004/016-772.01.02/02 – Societate Civilă, componenta Adoptarea și implementarea <i>acquis-ului</i> comunitar.	Noiembrie 2006 – Octombrie 2007
Coordonare și elaborare a „Instrumentului de autoevaluare organizațională prin metode participative”, proiectare programe de instruire și ateliere de lucru pentru 10 ONG-uri, în cadrul proiectului „Întărirea capacității ONG-urilor pentru autoevaluare organizațională prin metode participative - Programul Phare 2003/005.551.01.05/01/19 – Consolidarea Societății Civile în România	Octombrie 2005 – Octombrie 2006
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere program de instruire pe tema „Scrierea și Managementul Proiectelor”, în cadrul programelor „Asociației Ecumenice a Bisericilor din România – AIDRom”, pentru reprezentanți ai ONG-urilor, bisericilor și autorităților locale din România și Republica Moldova.	Octombrie 2005
Proiectare programe de instruire, pregătire materiale de instruire, conducere programe de instruire și asistență tehnică, în cadrul proiectului „Parteneriat pentru dezvoltare economică locală”, finanțat de Guvernul Marii Britanii – programul „Global Opportunities Fund”, pentru reprezentanți ai autorităților locale din județele Gorj și Vâlcea.	August 2005 – Decembrie 2006
Proiectare programe de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire și ateliere de lucru pe teme „Managementul schimbării”, „Dezvoltarea resurselor umane” și „etică”, în cadrul „Programului de Formare Specializată pentru Managerii Publici” – Institutul Național de Administrație (INA).	Iunie – Iulie 2005
Evaluare capacitate organizațională pentru ONG-uri de tineret, pregătire materiale de instruire, proiectare și conducere programe de instruire pe tema „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 18 ONG-uri de tineret, și acordare de consultanță pentru 4 ONG-uri de tineret, în cadrul proiectului „Întărirea capacității de furnizare de servicii și a durabilității ONG-urilor de tineret din România” – Programul Balkan Children and Youth Foundation	Octombrie 2004 – Aprilie 2005
Evaluare necesități de instruire, pregătire materiale de instruire, proiectare și conducere programe de instruire și ateliere de lucru pe teme „Planificare Strategică Organizațională” și „Managementul ONG-urilor”, acordare de asistență tehnică pentru 22 de ONG-uri din România, în cadrul Programului GRASP, componenta „Organizațiile Societății Civile”.	Iunie – Decembrie 2004
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere program de instruire pe tema „Scrierea și Managementul Proiectelor”, în cadrul programelor „Asociației Ecumenice a Bisericilor din România – AIDRom”, pentru reprezentanți ai ONG-urilor, bisericilor și autorităților locale din România și Republica Moldova.	Noiembrie 2004
Evaluare capacitate organizațională pentru ONG-uri, pregătire materiale de instruire, proiectare și conducere programe de instruire pe tema „Dezvoltarea Organizațională – Planificare Strategică” pentru 17 ONG-uri de tineret din România, și acordare de consultanță pentru 4 ONG-uri de tineret, în cadrul proiectului „Întărirea capacității de furnizare de servicii și a durabilității ONG-urilor de tineret din România” – Programul Balkan Children and Youth Foundation Program	Februarie – Noiembrie 2004
Proiectare program de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere serii de programe de instruire, formare de traineri, ateliere de lucru și asistență tehnică pe tema „Dezvoltare organizațională” în cadrul programului PHARE Societate Civilă, Componenta „Instruire și parteneriate”, pentru reprezentanții Asociației Naționale a Studenților în Științe Administrative (ANSSA).	Septembrie – Noiembrie 2004

Proiectare 6 serii de programe de instruire, pregătire materiale de instruire și conducere 6 serii de programe de instruire, 2 serii formare de trainerii, 8 ateliere de lucru și peste 40 asistențe tehnice pe tema „Dezvoltarea capacității locale și construire parteneriate locale” în cadrul programului PHARE, Componenta „Suport pentru Îmbunătățirea situației romilor”, pentru reprezentanți ai APL, ONG și comunității rome.	Octombrie 2003 – Septembrie 2004
Proiectare program de formare de formatori, pregătire materiale de instruire și conducere program de formare de trainerii și ateliere de lucru pe tema „Planificarea, elaborarea și scrierea proiectelor” pentru „Asociația Directorilor Economici din Consiliile Județene din România (ADECJR)”, în cadrul Programului GRASP – Unitatea Tehnică pentru Consolidarea Capacităților Democratice	Aprilie 2004
Proiectare și asigurare asistență tehnică în implementare programelor de instruire locale din cadrul Centrul de Instruire pentru APL Vaslui , programul PHARE Coeziune Economică și Socială, Componenta pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.	Octombrie 2003 – Martie 2004
Proiectare și conducere programe de formare de trainerii "Arta și știința conducerii în APL", pentru Prefectura județului Vaslui și Centrul de Instruire pentru APL Vaslui, în cadrul programului PHARE Coeziune Economică și Socială, Componenta pentru Dezvoltarea Resurselor Umane.	Iunie – August 2003
Proiectare și conducere programe de instruire "Parteneriate durabile pentru comunitate" în comunitățile Mediaș, Aiud, Cîmpia Turzii, Cluj Napoca, Botoșani, Cristuru Secuiesc, Comănești, în cadrul programului FDSC PHARE Dezvoltarea Societății Civile Componenta pentru Dezvoltare Instituțională, pentru Grupurile de Parteneriat Locale formate din reprezentanți ai APL și ONG, constituite în cadrul acestui program.	Iunie – Octombrie 2003
Proiectarea și elaborarea de materiale de instruire pentru Grupurile de Parteneriat Locale formate din reprezentanți ai APL și ONG, constituite în cadrul programului FDSC PHARE Dezvoltarea Societății Civile Componenta pentru Dezvoltare Instituțională.	Aprilie – Mai 2003
Proiectare și conducere programe de instruire "Construirea echipei" în comunitățile Mediaș, Aiud, Cîmpia Turzii, Botoșani, Comănești, Cluj Napoca în cadrul programului FDSC PHARE Dezvoltarea Societății Civile Componenta pentru Dezvoltare Instituțională, pentru Grupurile de Parteneriat Locale formate din reprezentanți ai APL și ONG, constituite în cadrul acestui program.	Noiembrie 2002 – Martie 2003
Proiectare și conducere programe de instruire "Elaborarea cererilor de finanțare" în comunitățile Mediaș, Aiud, Cîmpia Turzii, Cristuru Secuiesc, Giurgiu, în cadrul programului FDSC PHARE Dezvoltarea Societății Civile Componenta pentru Dezvoltare Instituțională, pentru Grupurile de Parteneriat Locale formate din reprezentanți ai APL și ONG, constituite în cadrul acestui program.	Iulie– August 2002
Revizuirea traducerii (engleză – română) și a adaptării la contextul României a seriei de 15 manuale de instruire UN Habitat pe tema „Managementul Financiar în Administrația Publică locală”.	Noiembrie 2001- Mai 2002
Proiectare și conducere serii de programe de instruire și ateliere de lucru pentru structurile de implementare a Strategiei pentru îmbunătățirea situației romilor din România. 15. Arcuș, Sf. Gheorghe, Programul de instruire „Comunicare și Managementul proiectelor” pentru experții romi din prefecturi. 16. București, „Comunicare și lucru în echipă” – Atelier de lucru pentru experții romi din Comisiile ministeriale pentru romi 17. București, „Strategii și Planuri de Acțiune – Atelier de lucru pentru experții romi din Comisiile ministeriale pentru romi 18. București, Întâlnirea de lucru a Comitetului Mixt	Octombrie 2001
Facilitare și asistență tehnică a proceselor participative pentru elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă în Ploiești, județul Prahova, în cadrul proiectului Fundației Mott	August– Octombrie 2001
București, Snagov, Proiectarea și facilitarea procesului de elaborare a „Cartei Albe și a Strategiei Guvernului României pentru Îmbunătățirea Situației romilor din România” pentru Experți din administrația publică centrală și din Convenția Cadru a Romilor.	Februarie – Aprilie, 2001
România, Proiectarea și conducerea programului „Arta Rezolvării Conflictelor” pentru oficiali aleși și numiți din administrația publică, funcționari publici (peste 200 persoane)	1996 - 2000
România, Proiectarea și conducerea programului „Arta și știința conducerii în administrația publică” pentru oficiali aleși și numiți din administrația publică, funcționari publici (peste 150 persoane)	1995 – 2000
România, Proiectarea și conducerea programului „Managementul performant al serviciilor publice” oficiali aleși și numiți din administrația publică, funcționari publici, managerii firmelor prestatoare de servicii publice, reprezentanți ai sectorului privat și ai celui neguvernamental (peste 150 persoane)	1994 - 2000

15. Experiența profesională

De la – Până la	Locul	Instituția	Funcția	Descriere
Septembrie 1994 – prezent	București	Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL), Global Management and Consulting	Coordonator programe, Trainer principal	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Proiectarea, conducerea și managementul programelor de training și consultanță (Managementul performant al serviciilor publice, Arta și știința conducerii în APL, Arta rezolvării Conflictelor în APL, Planificare Participativă, Managementul Conflictelor, Management Strategic, Management Organizațional, Management Financiar, Dezvoltare Organizațională, Dezvoltare Locală, Parteneriate durabile, Soluționarea Problemelor, Managementul Proiectelor etc.)
1993 – 1998	București	Ministerul Lucrărilor Publice și Amenajării Teritoriului	Inspector de specialitate, Expert	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Sisteme informaționale și baze de date computerizate pentru gestiunea localităților și cadastrul imobiliar-edilitar, ➔ Sistem de monitorizare a domeniului locuirii, ➔ Sisteme informaționale geografice (GIS) pentru managementul urban și teritorial. ➔ Contribuții la elaborarea legislației în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului și la informatizarea departamentului. ➔ Conceperea și implementarea bazei de date a Ministerului Lucrărilor Publice și Amenajării Teritoriului pentru domeniile urbanismului, cadastrului urban, locuirii, protecției mediului, protecției monumentelor, zonelor protejate, serviciilor publice și amenajării teritoriului. ➔ Pregătirea documentațiilor dosarelor și documentelor pentru stabilirea și declarea utilității publice a lucrărilor de interes național ce necesită expropriere. ➔ Contribuții la elaborarea legislației în domeniul locuirii, urbanismului, amenajării teritoriului, lucrărilor publice și gospodăriei comunale.
Iunie 1996 – în prezent	Craiova și București	Centrul Teritorial de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală - Craiova	Profesor / instructor, Director de cursuri, Expert - colaborator	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Tematici: cursuri de sisteme informaționale și bănci de date urbane, GIS, management urban, legislație în domeniul urbanismului și amenajării teritoriului, managementul serviciilor publice, planificare urbană, comunicare și implicarea cetățenilor în procesul de luare a deciziilor, managementul conflictelor, elaborarea politicilor și a planurilor de acțiuni, tehnici de facilitare și negociere, rolurile aleșilor locali și ale funcționarilor publici, organizare și management instituțional, scrierea de proiecte, obținerea de finanțări etc.
Martie 1992 - în prezent	București	Centrul de Formare și Perfecționare a Funcționarilor Publici din Administrația Centrală și Locală București	Profesor / instructor, Director de cursuri	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Programe de pregătire și perfecționare profesională a reprezentanților aleși și a funcționarilor publici din administrația publică locală. Tematici: cursuri de sisteme informaționale și bănci de date urbane, GIS, management urban, legislație în domeniile urbanismului, amenajării teritoriului și lucrărilor publice, managementul calității totale aplicat serviciilor de interes public, tehnici de comunicare și de negociere, elaborarea politicilor și luarea deciziilor, organizarea instituțiilor, soluționarea problemelor și rezolvarea conflictelor, evaluarea programelor și mobilizarea resurselor etc.

Sept. 1990 – iulie 1992	București	Academia de Studii Economice București, Facultatea Management și Economie Generală	Asistent Catedra Eficiența Investițiilor și Tehnologia Industriilor	➔Conducerea seminarilor și a laboratoarelor cu studenții.
Martie 1983 – martie 1991	București	Întreprinderea de Cercetare, Proiectare și Producție de Aparatură de Bord pentru Aeronave și Echipamente Aerospațiale I. E. AERO - AEROFINA	Inginer proiectant, Cercetător științific gradul 3, Șef de proiecte	➔Sisteme de achiziție a datelor de zbor, piloți automați, debitmetre pentru aeronave militare, sisteme de demaraj pentru elicoptere, regulatoare și relee de protecție pentru aeronave de pasageri și utilitare, sistem electronic + calculator de bord și sistem de frânare antiderapantă pentru autovehicule. Toate aceste cercetări și proiecte au fost valorificate în producția de serie.
1982 – 1983	București	Liceul Industrial Snagov	Catedra de Tehnologie și Informatică, Profesor	➔Predarea materiilor tehnice de specialitate
Oct. 1981 – august 1982, august 1982 – martie 1983	București	F.F. Balotești (F.I.B.A.)	Șeful Oficiului de Calcul, Mecanic Șef Secția Finisaj	➔Conceperea, elaborarea și implementarea sistemului de urmărire cu ajutorul calculatorului a producției pe secții și pe întreprindere ➔Proiectarea și implementarea pe calculator a lucrărilor financiar - contabile și de salarizare ➔Automatizarea proceselor industriale ale secției.

15. Alte informații relevante (de exemplu publicații)

- 1985 Colaborator la lucrarea “Tehnici de optimizare în conducerea proceselor industriale”, tipărită la Editura Tehnică.
- 1985 Colaborator la lucrarea “Elemente de mecanica automatelor și dinamica automatizării proceselor industriale” a prof. dr. N. Ioniță, tipărită la Editura Tehnică.
- 1991 Coautor la lucrarea “Mecanizarea salubrității localităților urbane”, tipărită la Editura Tehnică.
- 1992 Coautor la lucrarea “Reziduuri menajere, stradale și industriale. Colectarea, depozitarea și valorificarea materialelor refolosibile”, tipărită la Editura Tehnică.
- 1991 - 2005 Coordonator sau colaborator la elaborarea de ghiduri și studii ale calității programelor de training, de utilizare a legislației pentru primari și inspectori de specialitate, elaborator de Manuale de instruire și consultanță pentru oficialii locali ai sectorului guvernamental sau neguvernamental, și de Caiete de lucru pentru formarea și perfecționarea profesională a aleșilor și a personalului executiv din administrația publică locală și centrală, și ai reprezentanților sectorului societății civile.
- 1981 - 2003 Peste 200 de articole scrise în diverse reviste, periodice, buletine, broșuri și ziare de specialitate, în domenii legate de informatică și știința computerelor, bănci de date, teoria sistemelor și management, aeronautică, dezvoltare locală și servicii publice, rolurile și activitățile aleșilor locali, urbanism și gestiunea localităților, salubritate și protecția mediului, colectarea și valorificarea deșeurilor etc